

"Построение организационной структуры управления предприятием из заданных элементов (структурных подразделений)"

Задание

1 В таблице 1 приведен перечень структурных подразделений предприятия по вариантам. Знаком "+" в графе соответствующего варианта отмечены те подразделения, которые должны быть представлены в организационной структуре предприятия.

По составу подразделений следует определить профиль предприятия: *промышленное* или *научно-производственное*. В зависимости от профиля подчиненность ряда подразделений предприятия будет различной. Соответственно, в структуре это различие должно найти свое отражение.

2 Необходимо отобрать и сгруппировать по подсистемам (блокам) подразделения из прилагаемой таблицы 1 (таблица вариантов), отмеченные знаком "+" в графе соответствующего варианта.

На рисунке 1 представлен макет для выполнения пункта 2 задания.

Требуется сформировать все перечисленные подразделения по направлениям управления.

В блоке управление производством в зависимости от профиля предприятия выбирается соответствующий состав подразделений.

Каждое направление должен возглавлять топ-менеджер (руководитель), например, генеральный директор, заместитель генерального директора по управлению персоналом и т.д..

Следует уделить внимание минимальному необходимому количеству заместителей директора предприятия (руководителей подсистем), обеспечивающему управление предприятием с учетом нормы управляемости (от 3 до 5).

При определении подчиненности подразделений следует ориентироваться на типовые структуры, однако при этом учитывать отечественный и зарубежный передовой практический опыт. В любом случае, подчиненность каждого подразделения, введение в структуру соответствующих заместителей должно быть обоснованным.

3 Далее необходимо выстроить по каждому направлению структуру блока, в соответствии с предыдущим пунктом задания.

На рисунке 2 приведен пример выполнения для департамента управления персоналом.

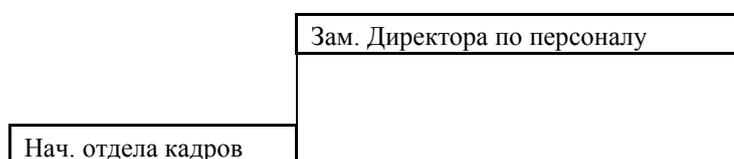


Рисунок 2 – Структура департамента управления персоналом

4 Изобразить полную организационную структуру предприятия.

Графическое изображение структуры должно соответствовать требованиям, предъявляемым к оформлению схем структур управления организациями, и всем предыдущим пунктам задания.

5 Сформировать отчет по индивидуальному заданию.

Индивидуальное задание должно быть представлено документом Microsoft Office Word и содержать следующее:

- титульный лист;
- вариант;
- описание хода работы и соответствующие схемы согласно заданию и варианту: схема направлений и подсистем управления, структуры по каждому из блоков, общая организационная структура;
- вывод по работе.

Перед началом выполнения задания рекомендуется ознакомиться с примером выполнения.

Пример выполнения задания*

***В примере присутствуют умышленно допущенные неточности выполнения (будьте внимательны!!!)**

Ход работы

По составу подразделений согласно варианту можно определить научно-производственный профиль предприятия.

Составим схему направлений и подсистем управления (рисунок 1).

Управление маркетингом	Управление производством		Управление финансами	Упр персоналом	Общее администрирование
	Научные подразделения	Вспомогательные подразделения			
Гл. маркетолог	Нач. научного подразделения	Нач. отдела вспомогательных служб	Нач. управления финансами	Зам. директора по персоналу	Ген. Директор
Отдел внешнеэкономических связей	Научно-исследовательский отдел	Отдел материально-технического снабжения	Бухгалтерия	Отдел кадров	Секретариат
Бюро маркетинговых исследований	Конструкторский отдел	Отдел комплектации и внешней кооперации	Плановый отдел	Служба безопасности	
	Технический отдел	Отдел капитального строительства		Отряд военизированной охраны	
	Опытное производство	Ремонтно-строительный цех		Отдел охраны труда и техники безопасности	
	Испытательный цех			Служба управления персоналом	
	Отдел научно-технической информации			Бюро подготовки кадров	
	Энергомеханический отдел				
	Отдел изобретательства и патентоведения				

Рисунок 1 - Направления и подсистемы управления

Далее выстроим по каждому направлению структуру блока, в соответствии с предыдущим пунктом задания. Результаты представлены на рисунках 2, 3, 4, 5.

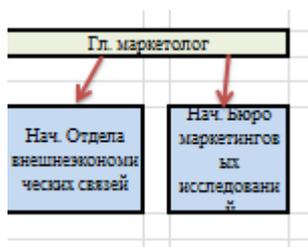


Рисунок 2 – Организационная структура департамента маркетинга

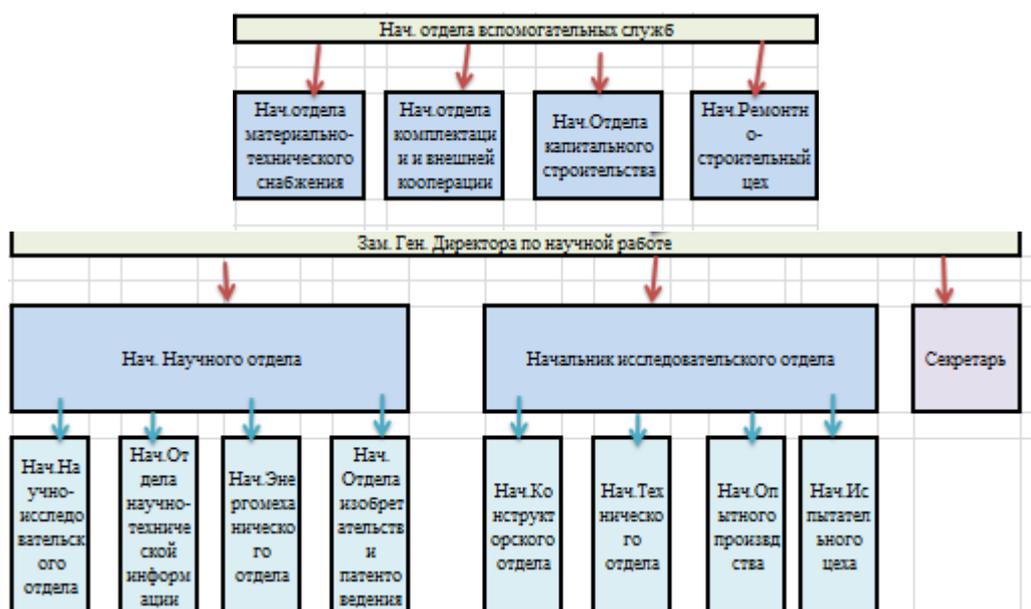


Рисунок 3 – Организационная структура производства

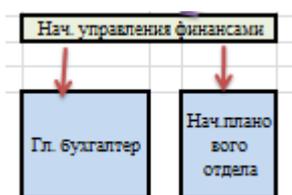


Рисунок 4 – Организационная структура департамента финансов



Рисунок 5 – Организационная структура департамента управления персоналом

Изобразим полную организационную структуру предприятия (рисунок 6).

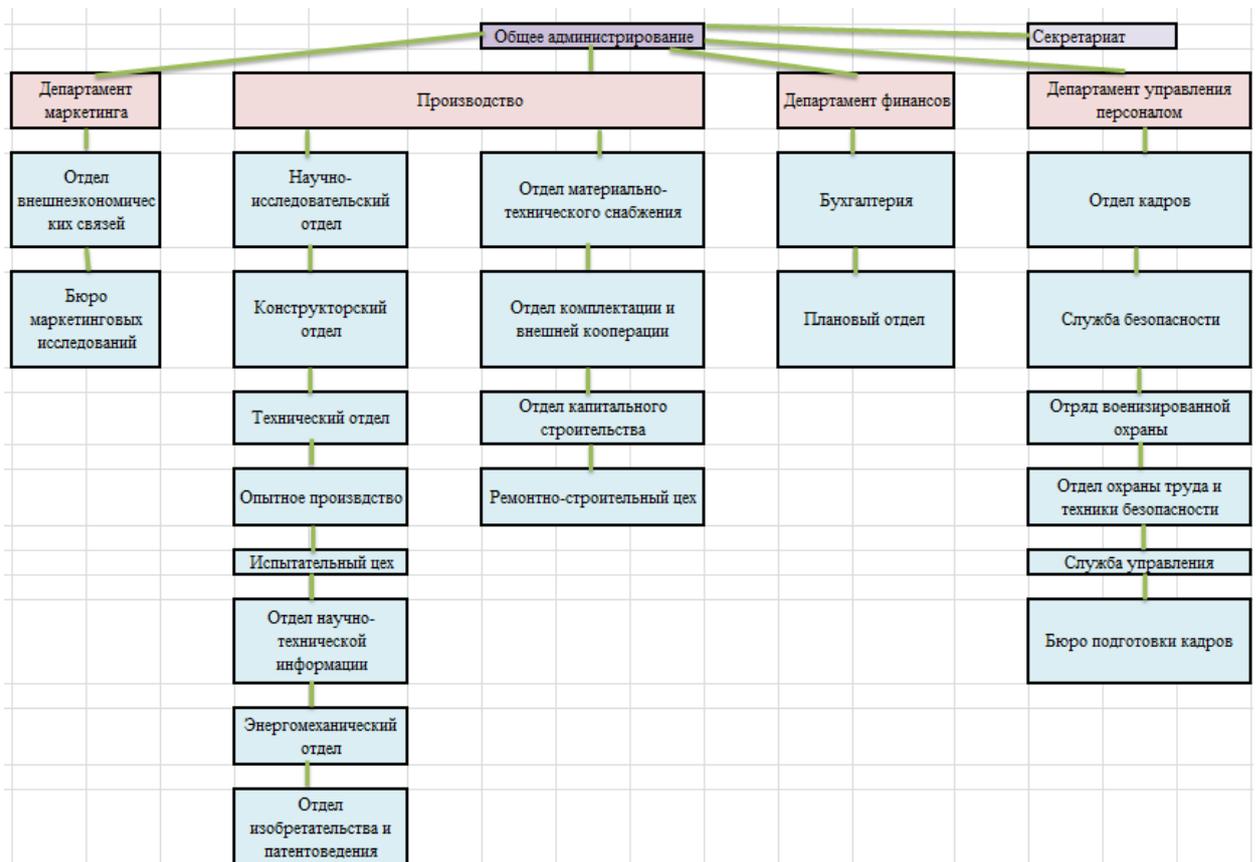


Рисунок 6 – Организационная структура предприятия

Вывод: в ходе выполнения работы были приобретены навыки проектирования организационной структуры.

Варианты

Таблица 1 - Перечень структурных подразделений предприятия (варианты с 1 по 15)

№	Подразделения	№ варианта														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	Канцелярия	+	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
2	Служба делопроизводства	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
3	Секретариат	-	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
4	Бухгалтерия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Лаборатория технико-экономических исследований	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
6	Отдел кадров	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
7	Отдел внешнеэкономических связей	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
8	Научно-исследовательский отдел	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
9	Служба безопасности	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
10	Плановый отдел	-	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
11	Отдел сбыта	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
12	Отдел технического контроля	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
13	Конструкторский отдел	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
14	Центральная заводская лаборатория измерительной техники и инструмента	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
15	Планово-экономический отдел	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
16	Производственно-диспетчерский отдел	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
17	Технический отдел	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
18	Склад материалов и готовой продукции	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
19	Отдел стандартизации	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
20	Финансовый отдел	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
21	Отдел информационных технологий	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
22	Отдел организации труда и заработной платы	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
23	Финансово-сбытовой отдел	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
24	Опытное производство	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
25	Отдел механизации и автоматизации	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
26	Бюро маркетинговых исследований	-	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
27	Отдел подготовки кадров	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
28	Испытательный цех	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
29	Отдел научно-технической информации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30	Отдел главного технолога	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
31	Опытный цех	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
32	Отдел материально-технического снабжения	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
33	Инструментальный отдел	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
34	Отдел главного механика	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
35	Отдел комплектации и внешней кооперации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
36	Конструкторско-технический отдел	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
37	Цеха вспомогательного производства №1, №2, №3	+	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
38	Отдел главного конструктора	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
39	Отдел капитального строительства	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
40	Производственные цехи №1, №2, №3, №4, №5,	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
41	Отдел охраны труда и техники безопасности	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
42	Бюро подготовки кадров	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
43	Опытно-экспериментальный цех	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
44	Научно-исследовательская лаборатория	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
45	Отдел маркетинговых исследований	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
46	Производство № 1, 2, 3	-	+	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
47	Энергомеханический отдел	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
48	Отдел главного энергетика	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+

49	Транспортный цех	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
50	Служба управления персоналом	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
51	Ремонтно-строительный цех	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
52	Специальное конструкторское бюро	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
53	Энергоцех	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
54	Отдел изобретательства и патентования	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
55	Инструментальный цех	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
56	Ремонтно-механический цех	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+

**Таблица 1 - Перечень структурных подразделений предприятия (варианты с 16 по 30)
(продолжение)**

№	Подразделения	№ варианта														
		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
1	Канцелярия	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
2	Служба делопроизводства	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
3	Секретариат	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
4	Бухгалтерия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Лаборатория технико-экономических исследований	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
6	Отдел кадров	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
7	Отдел внешнеэкономических связей	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
8	Научно-исследовательский отдел	+	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
9	Служба безопасности	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
10	Плановый отдел	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
11	Отдел сбыта	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
12	Отдел технического контроля	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
13	Конструкторский отдел	-	+	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
14	Центральная заводская лаборатория измерительной техники и инструмента	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
15	Планово-экономический отдел	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
16	Производственно-диспетчерский отдел	-	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
17	Технический отдел	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
18	Склад материалов и готовой продукции	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
19	Отдел стандартизации	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
20	Финансовый отдел	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
21	Отдел информационных технологий	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
22	Отдел организации труда и заработной платы	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
23	Финансово-сбытовой отдел	-	-	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
24	Опытное производство	-	-	+	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
25	Отдел механизации и автоматизации	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
26	Бюро маркетинговых исследований	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
27	Отдел подготовки кадров	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
28	Испытательный цех	-	-	+	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
29	Отдел научно-технической информации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30	Отдел главного технолога	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
31	Опытный цех	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
32	Отдел материально-технического снабжения	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
33	Инструментальный отдел	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
34	Отдел главного механика	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
35	Отдел комплектации и внешней кооперации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
36	Конструкторско-технический отдел	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+

37	Цеха вспомогательного производства №1, №2, №3	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
38	Отдел главного конструктора	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
39	Отдел капитального строительства	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
40	Производственные цехи №1, №2, №3, №4, №5,	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
41	Отдел охраны труда и техники безопасности	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
42	Бюро подготовки кадров	+	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
43	Опытно-экспериментальный цех	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
44	Научно-исследовательская лаборатория	+	-	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
45	Отдел маркетинговых исследований	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
46	Производство № 1, 2, 3	-	-	+	+	-	-	+	+	-	-	+	+	-	-	+
47	Энергомеханический отдел	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
48	Отдел главного энергетика	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
49	Транспортный цех	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
50	Служба управления персоналом	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
51	Ремонтно-строительный цех	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
52	Специальное конструкторское бюро	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
53	Энергоцех	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
54	Отдел изобретательства и патентования	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
55	Инструментальный цех	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
56	Ремонтно-механический цех	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-

Таблица 1 - Перечень структурных подразделений предприятия (варианты с 31 по 41) (продолжение)

№	Подразделения	№ варианта										
		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41
1	Канцелярия	+	-	-	+	+	-	-	-	+	-	-
2	Служба делопроизводства	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
3	Секретариат	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
4	Бухгалтерия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Лаборатория технико-экономических исследований	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
6	Отдел кадров	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-
7	Отдел внешнеэкономических связей	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
8	Научно-исследовательский отдел	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+
9	Служба безопасности	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
10	Плановый отдел	-	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
11	Отдел сбыта	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
12	Отдел технического контроля	+	+	-	-	-	+	-	+	-	+	-
13	Конструкторский отдел	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
14	Центральная заводская лаборатория измерительной техники и инструмента	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+
15	Планово-экономический отдел	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	+
16	Производственно-диспетчерский отдел	-	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-
17	Технический отдел	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-	-
18	Склад материалов и готовой продукции	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
19	Отдел стандартизации	+	-	+	-	+	-	+	-	+	-	+
20	Финансовый отдел	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
21	Отдел информационных технологий	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
22	Отдел организации труда и заработной платы	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
23	Финансово-сбытовой отдел	-	-	+	-	-	+	-	-	-	+	-
24	Опытное производство	-	+	-	+	+	-	-	-	+	-	-
25	Отдел механизации и автоматизации	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-

26	Бюро маркетинговых исследований	-	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+
27	Отдел подготовки кадров	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
28	Испытательный цех	-	+	-	+	+	-	-	-	+	-	-
29	Отдел научно-технической информации	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30	Отдел главного технолога	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
31	Опытный цех	-	-	-	+	-	-	+	-	-	-	+
32	Отдел материально-технического снабжения	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
33	Инструментальный отдел	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
34	Отдел главного механика	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
35	Отдел комплектации и внешней кооперации	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
36	Конструкторско-технический отдел	-	-	-	+	-	-	+	-	-	-	+
37	Цеха вспомогательного производства №1, №2, №3	+	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-
38	Отдел главного конструктора	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-
39	Отдел капитального строительства	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-	+
40	Производственные цехи №1, №2, №3, №4, №5,	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-	-
41	Отдел охраны труда и техники безопасности	+	+	+	-	+	+	+	+	+	+	+
42	Бюро подготовки кадров	+	-	-	-	-	+	-	+	-	+	-
43	Опытно-экспериментальный цех	-	+	+	+	+	-	+	-	+	-	+
44	Научно-исследовательская лаборатория	-	-	-	+	-	+	-	-	-	+	-
45	Отдел маркетинговых исследований	-	+	+	+	+	-	+	-	+	-	+
46	Производство № 1, 2, 3	-	-	+	-	-	-	+	+	-	+	+
47	Энергомеханический отдел	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-	+
48	Отдел главного энергетика	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
49	Транспортный цех	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
50	Служба управления персоналом	-	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+
51	Ремонтно-строительный цех	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-	+
52	Специальное конструкторское бюро	-	-	-	-	-	-	+	-	-	-	+
53	Энергоцех	-	-	+	-	-	+	-	-	-	+	-
54	Отдел изобретательства и патентования	-	+	-	+	+	-	+	-	+	-	+
55	Инструментальный цех	+	-	+	-	-	+	-	+	-	+	-
56	Ремонтно-механический цех	-	-	+	-	-	+	-	-	-	+	-

Таблица 1 - Перечень структурных подразделений предприятия (варианты с 42 по 50) (продолжение)

№	Подразделения	№ варианта									
		42	43	44	45	46	47	48	49	50	
1	Канцелярия	-	+	-	-	+	-	-	-	-	+
2	Служба делопроизводства	-	-	-	+	-	-	+	-	-	-
3	Секретариат	+	-	+	-	-	+	-	+	-	-
4	Бухгалтерия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
5	Лаборатория технико-экономических исследований	+	-	+	-	+	+	-	+	-	-
6	Отдел кадров	+	-	+	-	+	+	-	+	-	-
7	Отдел внешнеэкономических связей	-	+	-	+	-	-	+	-	+	-
8	Научно-исследовательский отдел	-	-	-	+	-	-	+	-	-	-
9	Служба безопасности	-	+	-	+	-	-	+	-	+	-
10	Плановый отдел	-	+	-	+	-	-	+	-	+	-
11	Отдел сбыта	-	-	+	-	-	+	-	-	-	-
12	Отдел технического контроля	+	-	+	-	+	+	-	+	-	-
13	Конструкторский отдел	+	-	-	-	+	-	-	-	+	-
14	Центральная заводская лаборатория измерительной техники и инструмента	-	+	-	+	-	+	+	-	-	+
15	Планово-экономический отдел	-	+	-	+	-	+	+	-	-	+
16	Производственно-диспетчерский отдел	-	+	-	-	-	+	-	-	-	+

17	Технический отдел	+	-	-	-	+	-	-	+	-
18	Склад материалов и готовой продукции	-	+	-	+	+	-	+	-	+
19	Отдел стандартизации	-	+	-	+	+	-	+	-	+
20	Финансовый отдел	-	+	-	-	+	-	-	-	+
21	Отдел информационных технологий	+	+	+	+	+	+	+	+	+
22	Отдел организации труда и заработной платы	+	-	+	-	+	-	+	+	-
23	Финансово-сбытовой отдел	-	-	+	-	-	-	+	-	-
24	Опытное производство	-	+	-	-	-	+	-	-	+
25	Отдел механизации и автоматизации	+	-	+	-	+	-	+	+	-
26	Бюро маркетинговых исследований	-	+	-	+	-	+	-	-	+
27	Отдел подготовки кадров	+	-	+	-	+	-	+	+	-
28	Испытательный цех	-	+	-	-	-	+	-	-	+
29	Отдел научно-технической информации	+	+	+	+	+	+	+	+	+
30	Отдел главного технолога	+	-	+	-	+	-	+	+	-
31	Опытный цех	-	-	-	+	-	-	-	-	-
32	Отдел материально-технического снабжения	+	+	+	+	+	+	+	+	+
33	Инструментальный отдел	+	-	+	-	+	-	+	+	-
34	Отдел главного механика	+	-	+	-	+	-	+	+	-
35	Отдел комплектации и внешней кооперации	+	+	+	+	+	+	+	+	+
36	Конструкторско-технический отдел	-	-	-	+	-	-	-	-	-
37	Цеха вспомогательного производства №1, №2, №3	+	-	-	-	+	-	-	+	-
38	Отдел главного конструктора	+	-	+	-	+	-	+	+	-
39	Отдел капитального строительства	-	+	-	+	-	+	-	-	+
40	Производственные цехи №1, №2, №3, №4, №5,	-	+	-	-	+	-	-	-	+
41	Отдел охраны труда и техники безопасности	+	+	+	+	+	+	+	+	+
42	Бюро подготовки кадров	+	-	+	-	+	-	-	+	-
43	Опытно-экспериментальный цех	-	+	-	+	-	+	+	-	+
44	Научно-исследовательская лаборатория	-	-	+	-	-	-	-	-	-
45	Отдел маркетинговых исследований	-	+	-	+	-	+	+	-	+
46	Производство № 1, 2, 3	+	-	-	+	+	-	+	+	-
47	Энергомеханический отдел	-	+	-	+	-	+	-	-	+
48	Отдел главного энергетика	+	-	+	-	+	-	+	+	-
49	Транспортный цех	+	-	+	-	+	-	+	+	-
50	Служба управления персоналом	-	+	-	+	-	+	-	-	+
51	Ремонтно-строительный цех	-	+	-	+	-	+	-	-	+
52	Специальное конструкторское бюро	-	-	-	+	-	-	-	-	-
53	Энергоцех	-	-	+	-	-	-	+	-	-
54	Отдел изобретательства и патентования	-	+	-	+	-	+	-	-	+
55	Инструментальный цех	+	-	+	-	+	-	+	+	-
56	Ремонтно-механический цех	-	-	+	-	-	-	+	-	-